

# Birleşim Mühendislik Yatırımcı Sunumu

**2022 9 Aylık Dönem**

14 Kasım, 2022



# İÇİNDEKİLER

## BİRLERİM MÜHENDİSLİK

- Yönetici Özeti
- Birleşim Grup
- Genel Bilgiler
- Devam Eden Projeler
- Sektör Değerlendirmesi
- Finansal Performans
- İnsan Kaynakları



## YÖNETİCİ ÖZETİ

%118

- **Hasılat**, 2022 yılının ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre **%118** oranında artarak **898 mn TL** seviyesine yükseldi.
- **Backlog\***, 3.çeyrekte alınan 42 milyon ABD Doları tutarındaki yeni projelerin etkisi ile 30.06.2022 tarihindeki 1.185 mn TL seviyesinden, 30.09.2022 itibarı ile **1.930 mn TL** seviyesine yükseldi.  
(\*Devam eden projelerin teslimat bekleyen kısmı)

1.930  
mn TL

%12,4

- **Brüt Kâr** yılın ilk 9 ayında 112 mn TL seviyesine ulaşırken, Brüt Kâr Marjı %12,4 seviyesine ulaştı.
- **FAVÖK**, ise bu dönemde 79 mn TL seviyesine yükseldi; FAVÖK marjı ise %8,8 seviyesinde gerçekleşti.
- **Özkaynaklar**, 31.12.2021 tarihindeki 342 mn TL seviyesinden, 30.09.2022 tarihi itibarı ile 459 mn TL'ye yükseldi.

**Devam eden projelerin toplam sözleşme büyüklüğü** 30.06.2022 tarihindeki 192 mn Dolar seviyesinden 30.09.2022 itibarı ile **203 mn Dolar** seviyesine yükseldi.

203  
mn \$

### Yeni Alınan Projeler / Ocak - Eylül 2022

| Sözleşme Tarihi | Proje                           | Proje Türü  | Kapsam         | Sözleşme Tutarı               |
|-----------------|---------------------------------|-------------|----------------|-------------------------------|
| 04.01.2022      | Trendyol Aktarma Merkezi        | Lojistik    | Elektromekanik | USD 10.978.526 + ₺ 46.702.134 |
| 28.01.2022      | Sakarya Gaz Sahası Mobilizasyon | Diğer       | Elektromekanik | USD 608.813 + ₺4.656.081      |
| 04.04.2022      | Çukurova Havalimanı**           | Havaalanı   | Elektromekanik | EUR 16.799.000                |
| 12.05.2022      | Perspektif Akzirve              | Konut       | Elektromekanik | USD 8.304.042 + ₺50.056.212   |
| 20.05.2022      | Amazon Tuzla Depo               | Lojistik    | Mekanik        | USD 1.600.002 + ₺20.072.561   |
| 15.06.2022      | Acarlar Verde                   | Konut       | Elektromekanik | USD 18.300.000                |
| 06.09.2022      | Kalyon Güneş Paneli Fabrikası   | Endüstriyel | Mekanik        | ₺3.150.000                    |
| 26.09.2022      | Gaziantep Şehir Hastanesi       | Hastane     | Elektromekanik | EUR 20.205.059 + ₺399.713.029 |

\* Mekanik tesisat işleri için 04.04.2022 tarihinde 7.999.000 Euro, elektrik tesisat işleri için 27.05.2022 tarihinde 8.800.000 Euro sözleşme imzalanmıştır.



## Mühendislik Grubu

Birleşim Mühendislik Isıtma  
Soğutma Havalandırma A.Ş.



Erde Mühendislik Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.



## İnşaat Grubu

Birleşim İnşaat A.Ş.



## Enerji Grubu

Birleşim Yeşil Enerji A.Ş.



Edikli GES Enerji A.Ş.



Uluder Elektrik Üretim  
A.Ş.



Gülbahar Elektrik  
Üretim A.Ş.





# Birleşim Mühendislik

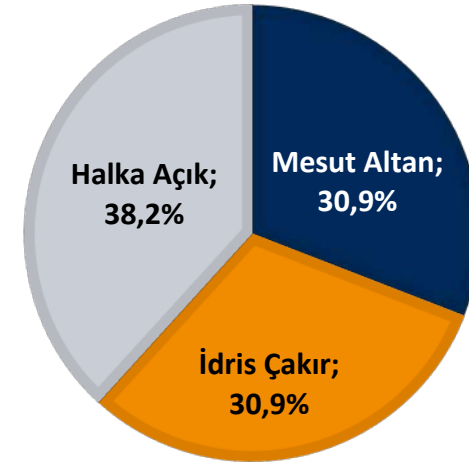




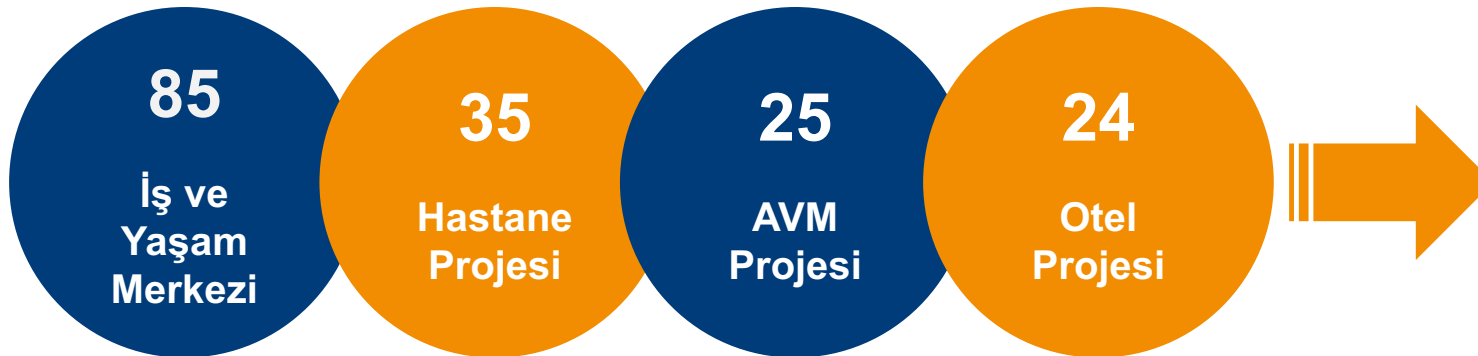
## Birleşim Mühendislik – Genel Bilgiler

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>     | <b>Birleşim Mühendislik Isıtma Soğutma Havalandırma San. ve Tic. A.Ş.</b>                                                                                                                                                                          |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>     | 2002                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b> | 102.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Faaliyet Alanı</b>     | Birleşim Mühendislik, %100 bağlı ortaklığı Erde Mühendislik ile birlikte, hastane, endüstriyel tesis, çok işlevli bina, AVM vb. uzmanlık gerektiren büyük ölçekli ve komplike yapıların mekanik ve elektrik sistemlerini projelendirir ve uygular. |

### Ortaklık Yapısı



### Son 12 yılda tamamlanan proje sayıları



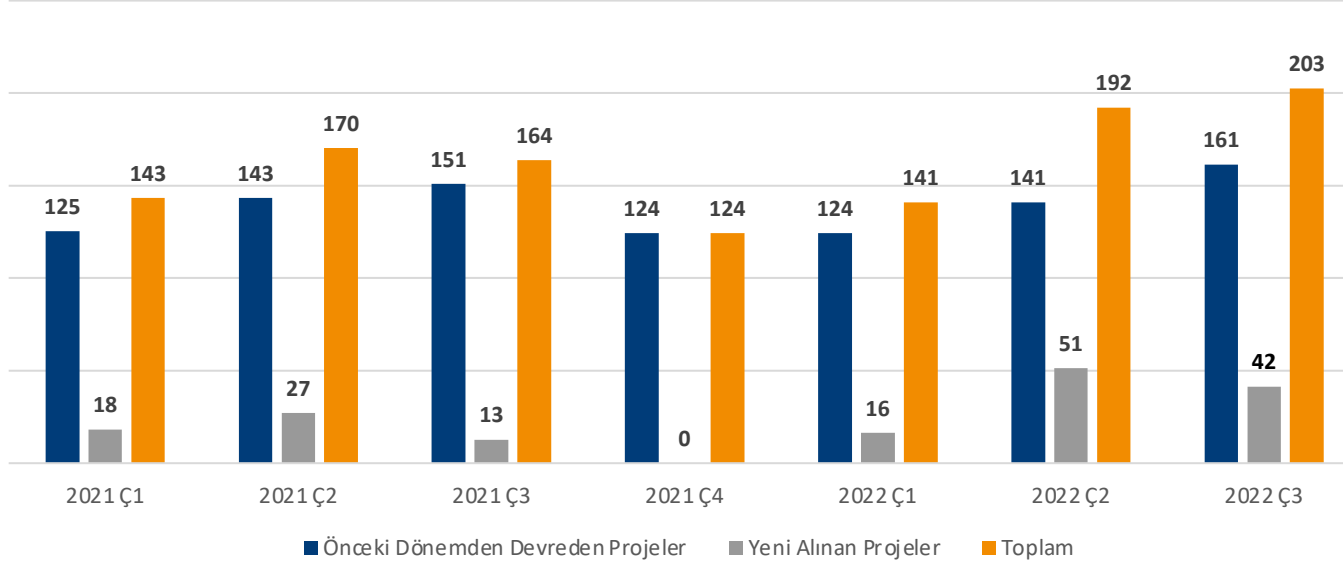
**Tamamlanan Toplam  
İnşaat Alanı Büyüklüğü = 15.377.000 m<sup>2</sup>**

**Tamamlanan Toplam  
Proje Tutarı = 633.689.000 USD**



## Devam Eden Projelerin Dağılımı

### Mühendislik Grubu Devam Eden Sözleşme Büyüklüğü\* (mn USD)



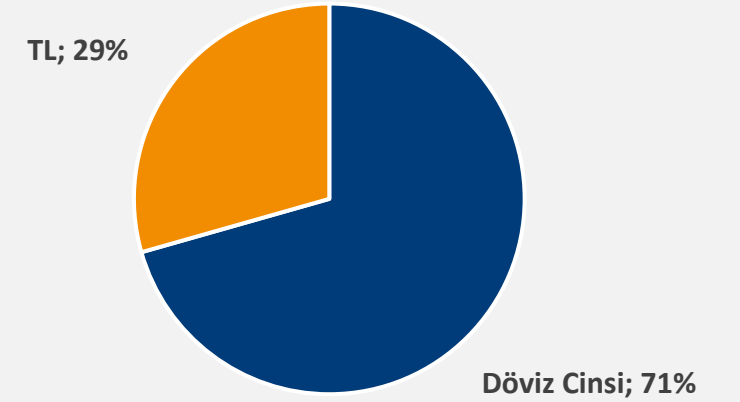
\*Sözleşmelerin imzalandığı günkü döviz kuru baz alınmıştır.

**Toplam Sözleşme Büyüklüğü = 203.000.000 USD**

- 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde yeni alınan projelerin %71'i döviz, %29'u TL cinsindendir.

- Önceki dönemden devreden projelerin toplam sözleşme büyüklüğü 2022 yılı Eylül sonu itibariyle: **161 milyon USD**
- 2022 yılı 3. çeyreğinde alınan projelerin toplam tutarı: **42 milyon USD**
- 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde yeni alınan projelerin toplam tutarı: **109 milyon USD**

### Yeni Alınan Projelerin Dağılımı Para Birimi Bazında 01.01-30.09.2022



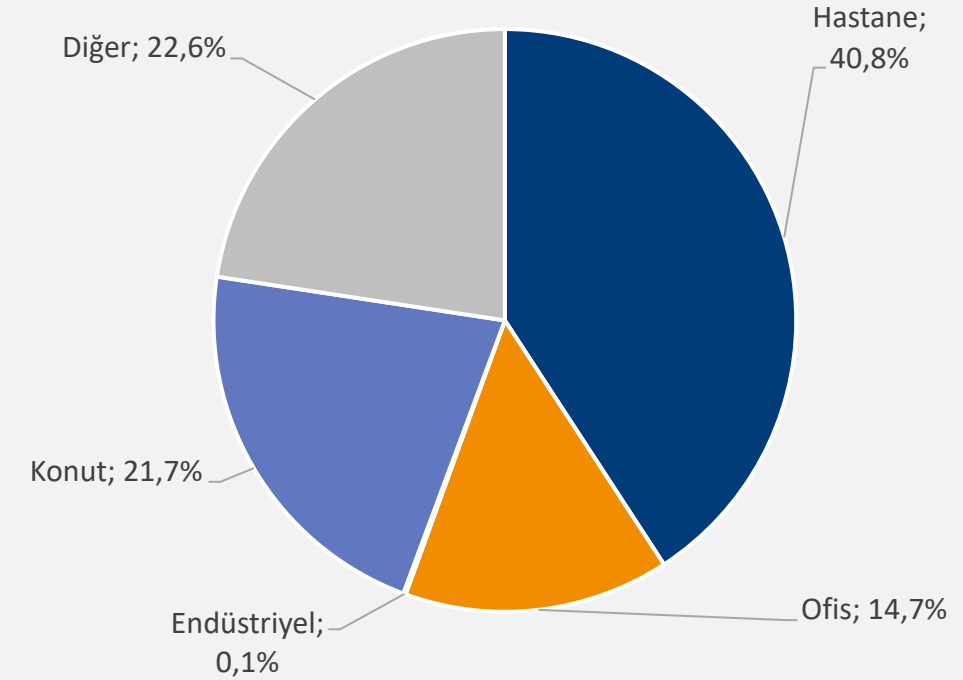


## Devam Eden Projeler – Kategori Bazında

| PROJE                                            | Proje Türü | Proje Yeri              | Alanı (m2)       |
|--------------------------------------------------|------------|-------------------------|------------------|
| Gaziantep Şehir Hastanesi                        | Hastane    | Gaziantep               | 658.600          |
| Ataköy Medicana Hastanesi                        | Hastane    | İstanbul Ataköy         | 75.000           |
| Medipol Acıbadem Hastanesi                       | Hastane    | İstanbul Acıbadem       | 62.000           |
| <b>HASTANE PROJELERİ</b>                         |            |                         | <b>795.600</b>   |
| Ziraat Bankası Genel Müdürlüğü                   | Ofis       | İstanbul Finans Merkezi | 254.000          |
| Vakıfbank Genel Müdürlüğü                        | Ofis       | İstanbul Finans Merkezi | 348.000          |
| Borsa İstanbul Hizmet Binası                     | Ofis       | İstanbul Finans Merkezi | 98.000           |
| İş GYO Ofis Binası                               | Ofis       | İstanbul Finans Merkezi | 71.000           |
| Çiftçi Towers                                    | Ofis       | İstanbul Zincirlikuyu   | 300.000          |
| Vakıfbank Genel Müdürlüğü Faz 2                  | Ofis       | İstanbul Finans Merkezi | 200.000          |
| <b>OFİS PROJELERİ</b>                            |            |                         | <b>1.271.000</b> |
| Perspektif Akzirve A-B Blok                      | Konut      | İstanbul Topkapı        | 260.800          |
| Acarlar Verde                                    | Konut      | İstanbul Beykoz         | 292.500          |
| <b>KONUT PROJELERİ</b>                           |            |                         | <b>553.300</b>   |
| Kalyon Güneş Paneli Fabrikası                    | Fabrika    | Ankara                  | 5.000            |
| Kalyon Güneş Paneli Fabrikası Faz 3 *            | Fabrika    | Ankara                  | 15.000           |
| <b>ENDÜSTRİYEL PROJELER</b>                      |            |                         | <b>20.000</b>    |
| Trendyol Ankara Lojistik Aktarma Merkezi Projesi | Lojistik   | Ankara                  | 170.000          |
| Çukurova Havalimanı                              | Havaalanı  | Adana                   | 176.000          |
| Amazon Tuzla Depo                                | Lojistik   | İstanbul Tuzla          | 59.740           |
| <b>DİĞER PROJELER</b>                            |            |                         | <b>405.740</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                              |            |                         | <b>3.045.640</b> |

- Sözleşme tutarına göre devam eden projelerde en yüksek payı %40,8 ile hastane projeleri oluşturmaktadır.

### Devam Eden Projelerin Sözleşme Tutarına Göre Dağılımı - 30.09.2022



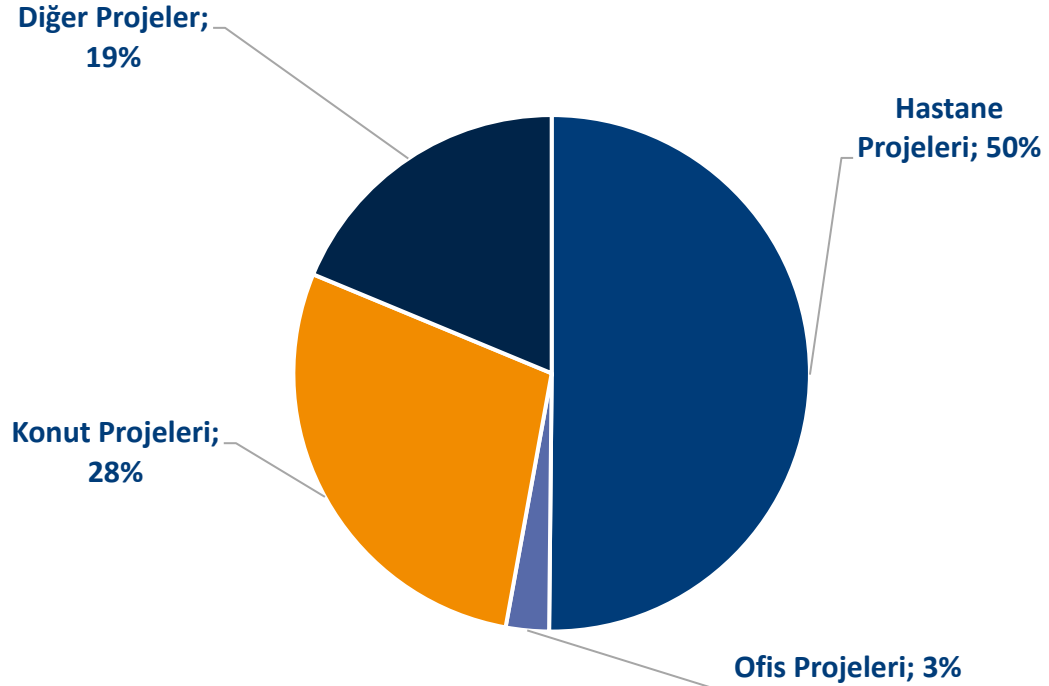
\*İşaretli projeler, 30.09.2022 tarihinden sonra alınmıştır. Devam eden projelerin sözleşme tutarına göre dağılımına dahil edilmemiştir.





## Devam Eden Projelerin Kalan Kısım (Backlog)

### Devam Eden Projelerin Kalan İş Hacmi Kategori Bazında Dağılımı - 30.09.2022



- TFRS kuralları dahilinde, projeler sözleşme tamamlanma oranı dikkate alınarak hasılatla yansıtılmaktadır.
- Hasılattaki artışlar/azalışlar, projelerin fiziki tamamlanma derecesine ve sözleşme bedeline göre yıllar itibariyle değişkenlik göstermektedir.

| Kategori                     | Devam Eden Projelerin Kalan Kısım (mn TL)* |
|------------------------------|--------------------------------------------|
| Hastane Projeleri            | 968                                        |
| Ofis Projeleri               | 52                                         |
| Konut Projeleri              | 548                                        |
| Diğer Projeler               | 362                                        |
| <b>Toplam Kalan İş Hacmi</b> | <b>1.930</b>                               |

\*TFRS'ye göre düzenlenmiştir.



## Sektör Değerlendirmesi

- TÜİK verilerine göre, mevsim etkilerinden arındırılmış İnşaat Sektörü Güven Endeksi, 2022 yılı 3. çeyreğinde ortalama 86,4 seviyesine gerilemiştir (3Ç.2021 ortalama 90,2). Benzer şekilde son 3 aylık inşaat faaliyetleri de aynı dönemde %2 civarında artarak 93,1'e ulaşmıştır.
- Son dönemde Covid 19 pandemisinin sektöre etkilerinin oldukça azaldığı söylenebilir. Bu sayede, şantiye adam saat kayıplarının, pandemi etkilerinin yoğun olduğu zamanlara göre azaldığı ve işçilik verimliliğinin arttığı görülmektedir.
- Küresel politik ve ekonomik gelişmelerin de etkisi ile, 2021 yılının son çeyreğinde yükselmeye başlayan emtia fiyatlarının, Rusya-Ukrayna savaşının da etkisiyle 2022 ilk çeyreğinde zirveleri görmesinin ardından, yılın ikinci çeyreğinin sonlarına doğru fiyatlarda yükselişlerin durulduğu hatta belli ürünlerde gerileme olduğu gözlenmektedir.
- Finansal piyasalarda, döviz kurları ve faiz oranlarında yaşanan dalgalanmalara karşılık, sektörde sözleşme şartlarında değişiklikler yaşanmıştır. Firmalar, bu dalgalanmalar karşısında kendisini korumak amacıyla, yeni sözleşmelerde avans tutarlarının artırılmasına, malzeme bedellerini dövizle endekslenmesine, ücret artışlarının işçilik bedellerine yansıtılmasına daha önem vermeye başlamışlardır.
- Son dönemde gözlenen gelişmelerden biri de enflasyon ve döviz artışlarına nispeten düşük kalan faiz oranlarının, çok işlevli konut projelerinin sayısına olan olumlu yansımasıdır. Bir süredir ertelenen projelerin tekrar gündeme gelmeye başladığı izlenmektedir.
- Diğer taraftan, ekonomik gelişmelerin etkisi ile malzeme, işçilik ve emtia fiyatlarının artmasının maliyetleri önemli ölçüde artırdığı medikal projelerde ertelemeler yaşandığı gözlenmektedir. Bu projelerin zaman içinde tekrar gündeme gelmesi öngörülmektedir.
- İmalat sanayisinin öncü göstergelerinden İstanbul Sanayi Odası PMI endeksi, 2022'nin üçüncü çeyreğinde önceki çeyrek ortalamasına göre %3,6 oranında gerileyerek ortalama 47.1 seviyesinde oluşmuştur (2Ç.2022:48.8).



# Birleşim Mühendislik Konsolide Finansal Performans



# Özet Bilanço

| VARLIKLAR                                      | 31.Ara.21          | 30.Eyl.22            |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                         | <b>814.575.364</b> | <b>1.171.572.716</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                      | 180.095.042        | 255.934.557          |
| Finansal Yatırımlar                            | 1.841.639          | 2.622.026            |
| Ticari Alacaklar                               | 331.498.980        | 408.844.721          |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 325.247.783        | 407.495.433          |
| Diğer Alacaklar                                | 25.862.796         | 67.836.320           |
| -İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar          | 15.453.193         | 11.790.000           |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 10.409.603         | 56.046.320           |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar       | 26.807.147         | 66.741.091           |
| -Devam Eden Taah. İşler. Doğan Söz. Varlıklar  | 26.807.147         | 66.741.091           |
| Stoklar                                        | 100.499.925        | 147.172.725          |
| Diğer Dönen Varlıklar                          | 95.844.746         | 116.080.775          |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar    | 8.532.735          | 54.991.025           |
| Diğer*                                         | 43.592.354         | 51.349.476           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                         | <b>75.236.510</b>  | <b>77.920.895</b>    |
| Maddi Duran Varlıklar                          | 74.368.773         | 76.876.128           |
| Diğer Duran Varlıklar**                        | 867.737            | 1.044.767            |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                        | <b>889.811.874</b> | <b>1.249.493.611</b> |

\*Diğer; Peşin Ödenmiş Giderler ve Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

\*\* Diğer Duran Varlıklar; Kullanım Hakkı Varlıkları, Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Diğer Duran Varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

| KAYNAKLAR                                         | 31.Ara.21          | 30.Eyl.22            |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                  | <b>525.644.209</b> | <b>770.114.949</b>   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                          | 64.201.523         | 50.951.836           |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli K.         | 4.314.943          | 557.985              |
| Ticari Borçlar                                    | 300.406.992        | 335.111.927          |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                | 16.368.275         | 7.417.951            |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar        | 284.038.717        | 327.693.976          |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yüküm.             | 21.555.840         | 7.516.233            |
| -Devam Eden Taah. İşler. Doğan Söz. Yük.          | 21.555.840         | 7.516.233            |
| Ertelenmiş Gelirler                               | 100.794.831        | 344.465.152          |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler | 100.794.831        | 344.465.152          |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                   | 13.600.024         | 13.245.083           |
| Diğer Yükümlülükler***                            | 20.770.056         | 18.266.733           |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                  | <b>21.752.698</b>  | <b>20.088.091</b>    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                          | 771.764            | -                    |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler****               | 20.980.934         | 20.088.091           |
| <b>Özkaynaklar</b>                                | <b>342.414.967</b> | <b>459.290.571</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                           | <b>889.811.874</b> | <b>1.249.493.611</b> |

\*\*\* Diğer Yükümlülükler ; Kiralama İşlemlerinden Borçlar, Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, Diğer Borçlar ve Kısa Vadeli Karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

\*\*\*\* Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler; Uzun Vadeli Karşılıklar, Ertelenmiş Gelirler ve Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.



# Özet Gelir Tablosu

| TL                      | 2021/12     | 2022/03     | 2022/6      | 2022/09     |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Hasılat                 | 620.288.863 | 242.865.283 | 565.545.979 | 897.781.673 |
| Brüt Kâr                | 75.874.999  | 11.277.537  | 68.585.973  | 111.749.731 |
| Brüt Kâr Marjı          | 12,2%       | 4,6%        | 12,1%       | 12,4%       |
| Esas Faaliyet Kârı      | 30.941.482  | -4.248.747  | 39.824.853  | 113.328.669 |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı | 5,0%        | a.d.        | 7,0%        | 12,6%       |
| Vergi Öncesi Kâr        | 55.822.325  | -4.779.284  | 41.250.732  | 116.010.520 |
| Vergi Öncesi Kâr Marjı  | 9,0%        | a.d.        | 7,3%        | 12,9%       |
| Net Kâr                 | 31.706.586  | 1.169.878   | 43.249.742  | 119.708.869 |
| Net Kâr Marjı           | 5,1%        | 0,5%        | 7,6%        | 13,3%       |
| FAVÖK                   | 44.717.999  | 2.155.723   | 48.468.291  | 79.300.547  |
| FAVÖK Marjı             | 7,2%        | 0,9%        | 8,6%        | 8,8%        |



## 2022 Yılı Mali Performans - Özet

- **2022 yılı ilk 9 aylık dönemde Hasılat** geçen yılın aynı dönemine göre **%118** artarak **898 milyon TL**'ye yükselmiştir.
- Hasılat, 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde 2021 yılı hasılatının **%145** üzerinde gerçekleşmiştir.

**%145**

- **FAVÖK**, 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre **%22** artarak **79,3 milyon TL** seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **FAVÖK Marjı; 9A 2022 : %8,8      6A 2022: %8,6**

- **Net Kâr 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde** geçen yılın aynı dönemine göre **%151** artarak **120 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır.
- **Net Kâr Marjı; 9A 2022: %13,3      6A 2022: %7,6**

**%13,3**

- 2022 yılı üçüncü çeyreğinde **42 milyon USD** tutarında yeni sözleşme imzalanmıştır.

### ▪ **Net Borç / Özkaynak Rasyosu:**

30.09.2022 tarihi itibarıyla **%44,5**  
(31.12.2021: **%32,4**).

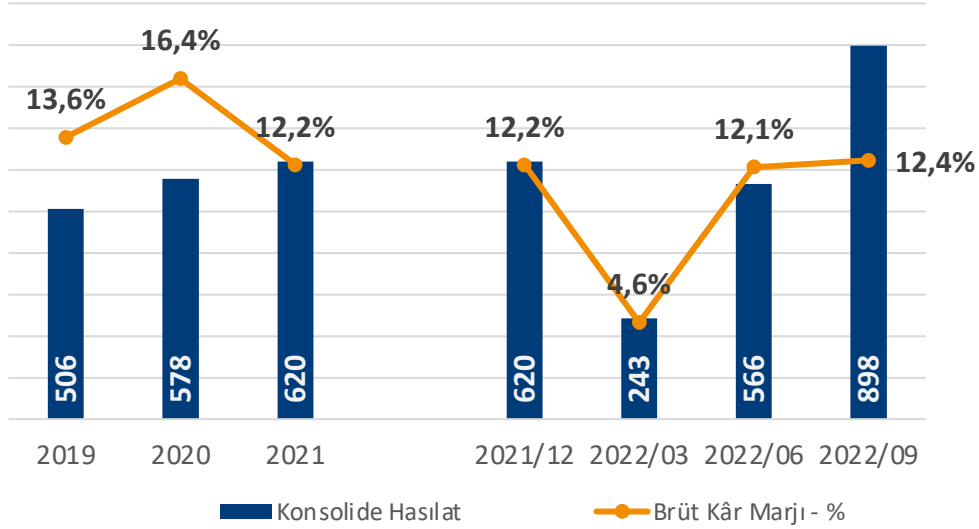
- **Aktif büyüklüğü** 31.12.2021 tarihine göre; **%40** artarak 30.09.2022 itibarıyla **1,25 milyar TL**'ye ulaşmıştır.





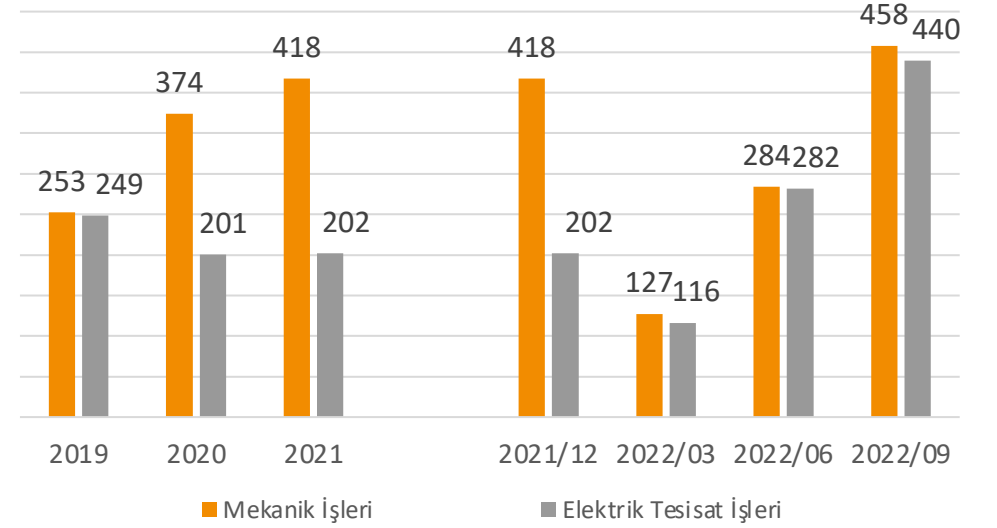
## Finansal Performans – Hasılat - I

Mühendislik Grubu Hasılat (mn TL)  
Brüt Kâr Marjı (%)



- Hasılatteki iyileşmeye bağlı olarak Brüt kâr %32 artarak 85 milyon TL'den 112 milyon TL'ye yükselmiştir.
- 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde hasılat geçen yılın aynı dönemine göre %118 artarak 898 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bölmelere Göre Hasılat Dağılımı (mn TL)

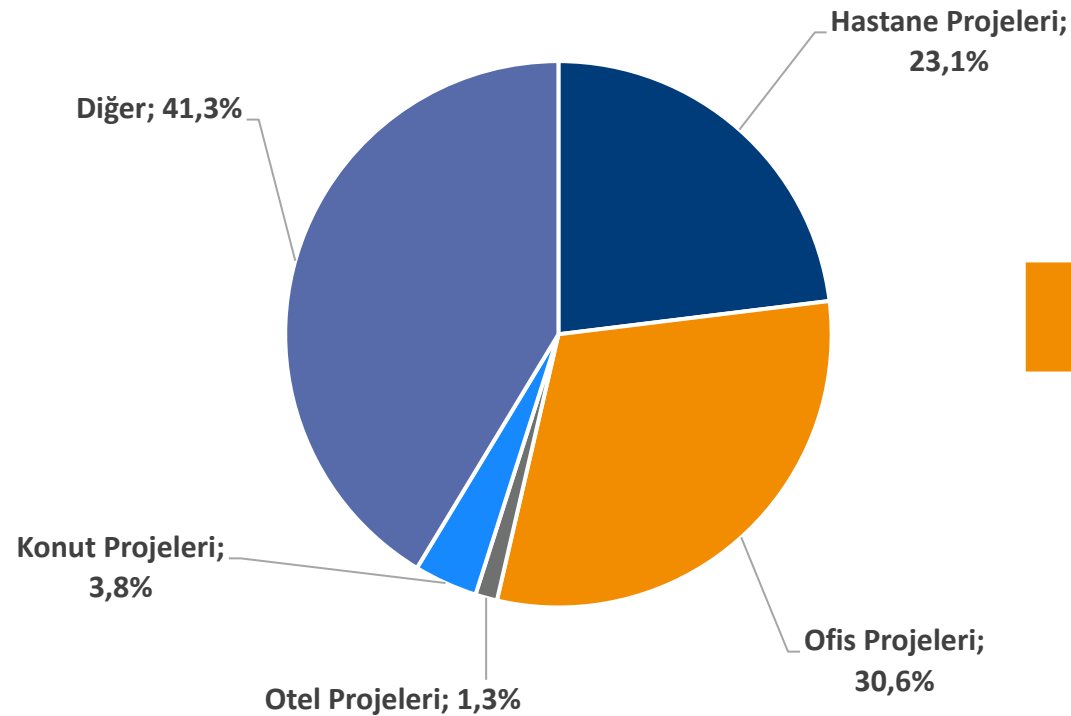


- 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde, geçen yılın aynı dönemine göre Mekanik İşler hasılatı %61 ve Elektrik Tesisat işleri hasılatı %247 artış göstermiştir.



## Finansal Performans – Hasılat - II

Hasılatın Kategori Bazında Dağılımı  
01.01.2022 - 30.09.2022



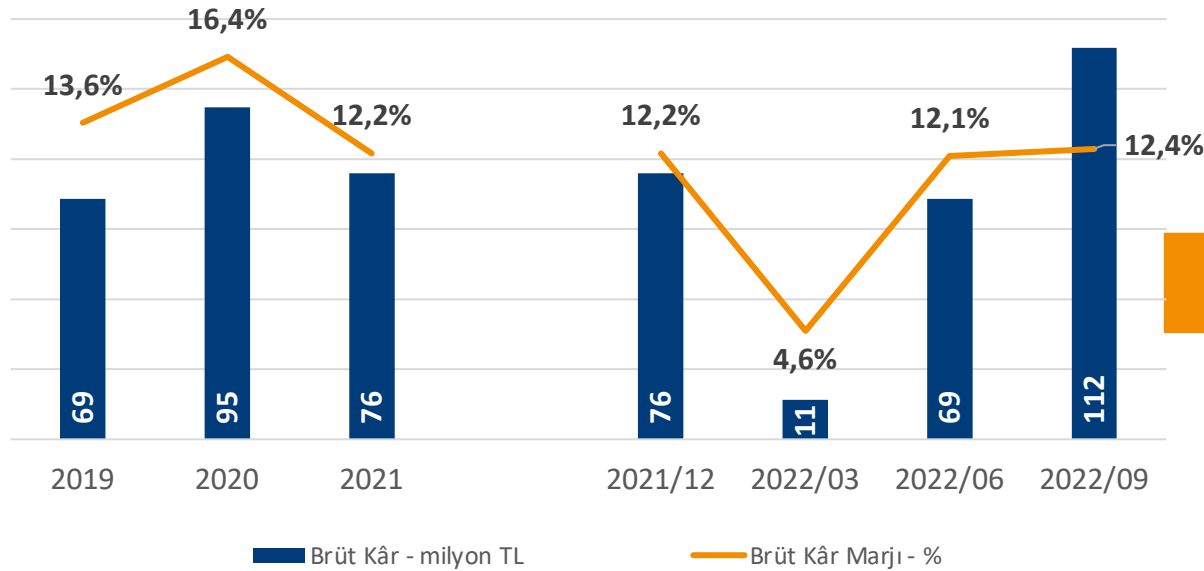
### 2022 yılı ilk 9 aylık döneminde elde edilen Hasılatın;

- Proje bazlı dağılımında en büyük payı %30,6 ile ofis projeleri oluşturmaktadır.
- Hastane projeleri %23 ile 2. sırada yer almaktadır.
- Diğer projeler ise hasılatı %41 katkı sağlamaktadır.



## Finansal Performans – Brüt Kârlılık

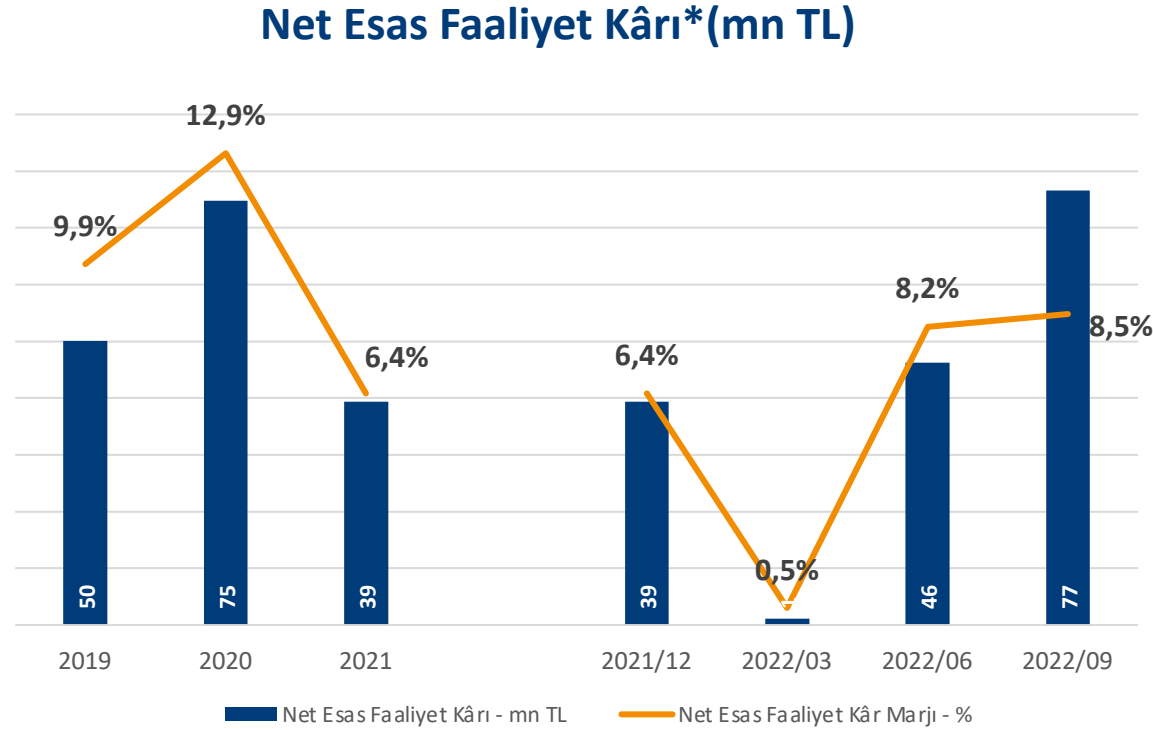
Brüt Kâr (mn TL) & Brüt Kâr Marjı (%)



- 2021 yılı son çeyreğinde emtia fiyatlarındaki yükselişin etkisiyle yaşanan maliyet baskısı, 2022 yılı ilk yarısında alınan önlemlerle kontrol altına alınmıştır.
- 2021 yılı son çeyreğinde emtia fiyatlarında yaşanan artış nedeniyle 2022 yılı 1. çeyreğinde %95 olan Satışların Maliyeti / Hasılat rasyosu 2022 yılı Eylül dönemi itibariyle %87,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- 2022 yılı Ocak-Eylül döneminde; Brüt kâr yıllık bazda %32 oranında iyileşmiş ve brüt kâr marjı %12,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.



## Finansal Performans – Net Esas Faaliyet Kârlılığı



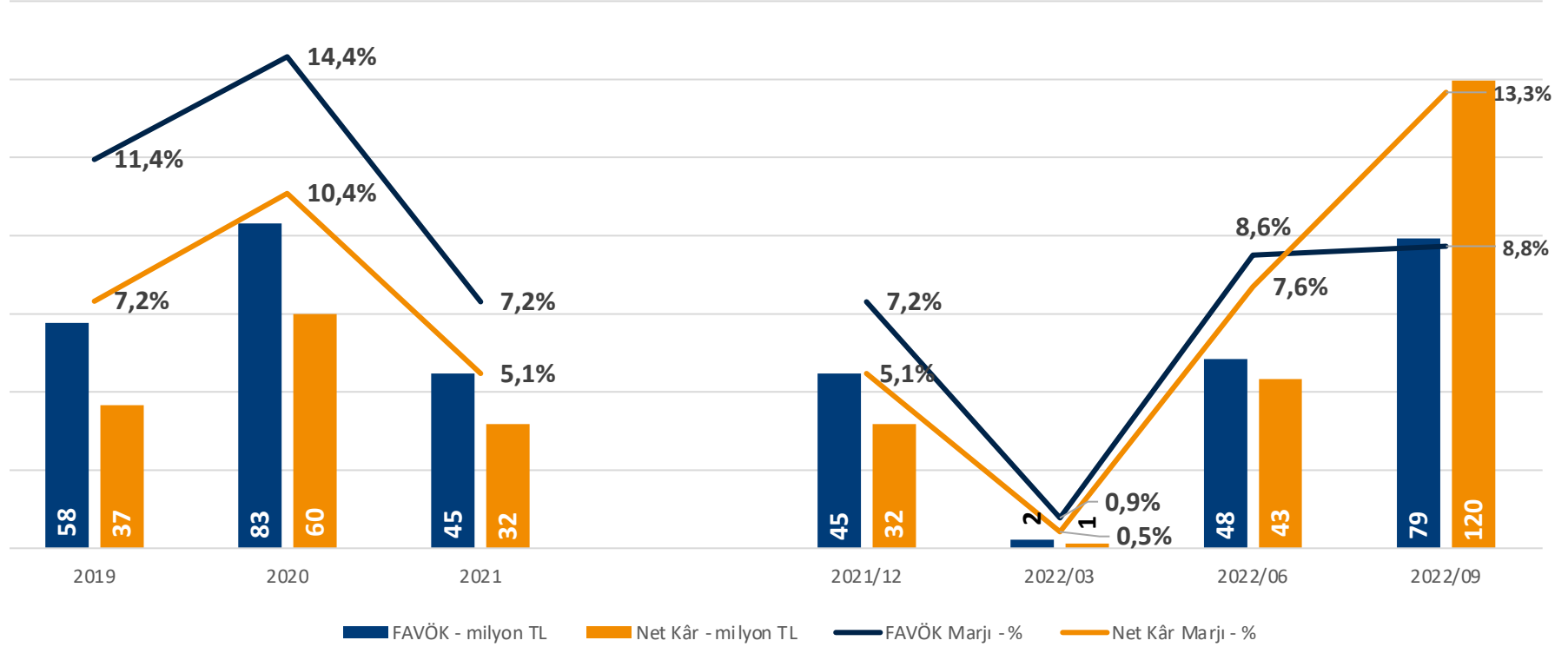
- Esas faaliyet giderlerinin satış gelirlerine oranı 2022 yılı ilk 9 aylık dönemde %3,9 olarak gerçekleşmiştir. (9A 2021: %5,8)
- Genel yönetim giderlerinin %56'sı personel giderlerinden oluşmaktadır.
- Net Esas Faaliyet Kârı, 2022 yılı Ocak-Eylül döneminde hasılatındaki artış ve maliyetlerdeki iyileşme ile geçen yılın aynı dönemine göre %26 artarak 77 milyon TL seviyesine yükselmiştir.
- 2022 yılı Ocak-Eylül döneminde, Net esas faaliyet kâr marjı %8,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

*\*Net esas faaliyet kârı hesaplanırken; esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler hesaplama dahil edilmemiştir.*



## Finansal Performans – FAVÖK & Net Kâr

FAVÖK\*(mn TL) & Net Kâr (mn TL)



\*FAVÖK= ((Brüt Kâr-Genel Yönetim Giderleri-Pazarlama Giderleri) + Amortisman Giderleri ve İtfa Payları))

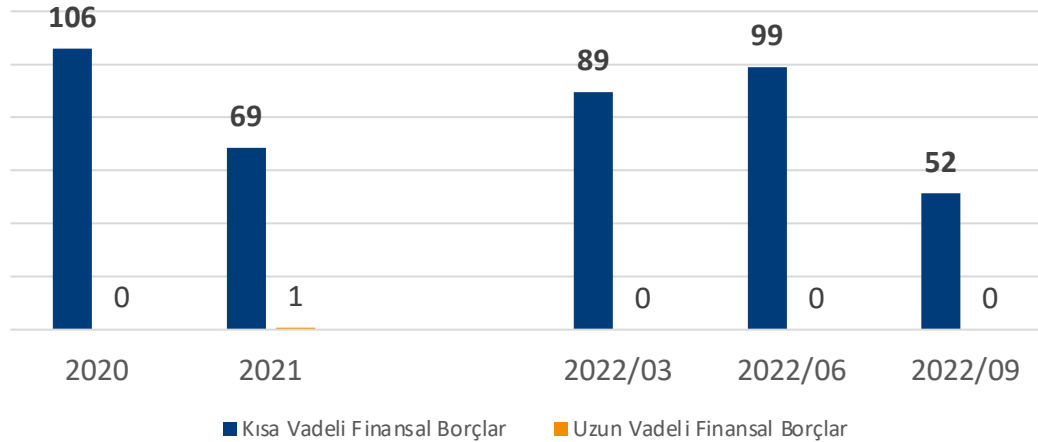
- FAVÖK, 2022 yılı Ocak-Eylül döneminde yıllık bazda %22 artarak 79 mn TL'ye yükselmiştir.
- FAVÖK marjı %8,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Net Kâr, aynı dönemde %151 artarak 120 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Net Kâr marjı 170 baz puan iyileşerek %13,3 olmuştur.



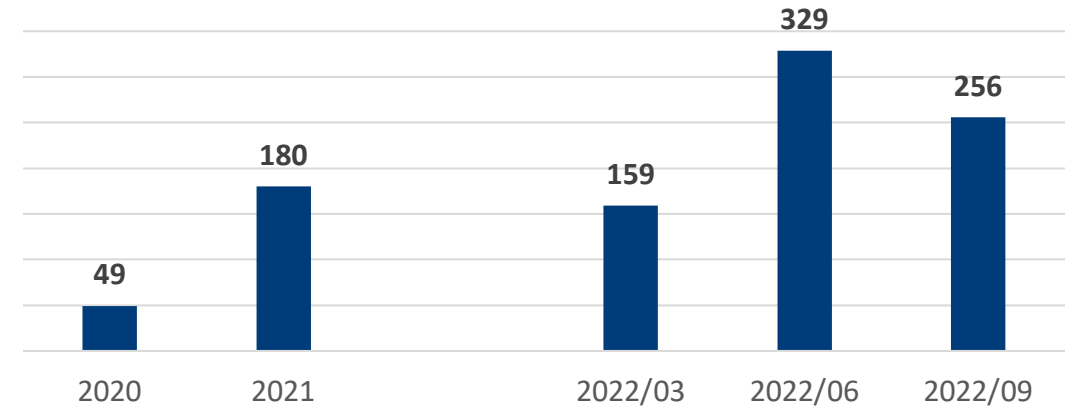
## Finansal Performans – Nakit ve Borçluluk Durumu

| Net Nakit Pozisyonu (milyon TL)   | 2020         | 2021         | 2022/03     | 2022/06      | 2022/09      |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri         | 49           | 180          | 159         | 329          | 256          |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlar      | 106          | 69           | 89          | 99           | 52           |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlar      | 0            | 1            | 0           | 0            | 0            |
| <b>Net Nakit/(Borç) Pozisyonu</b> | <b>-57,0</b> | <b>110,8</b> | <b>69,7</b> | <b>229,9</b> | <b>204,4</b> |
| Finansal Borç/Özkaynak            | 71%          | 20%          | 26%         | 26%          | 11%          |
| Finansal Borç/Yıllık FAVÖK        | 1,3          | 1,5          | 8,9         | 2,4          | 0,9          |

Finansal Borç Pozisyonu (mn TL)



Nakit Pozisyonu (mn TL)





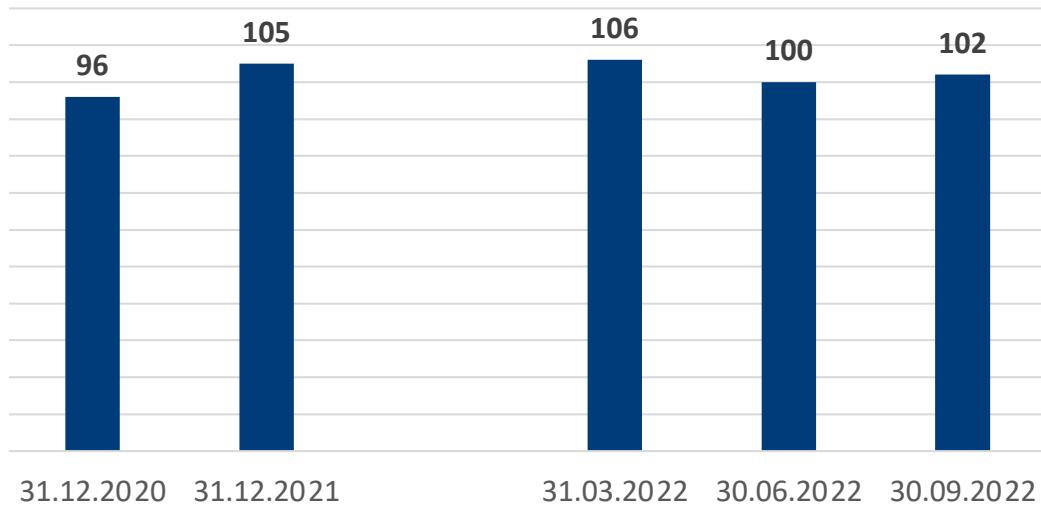


# Mühendislik Grubu İnsan Kaynakları

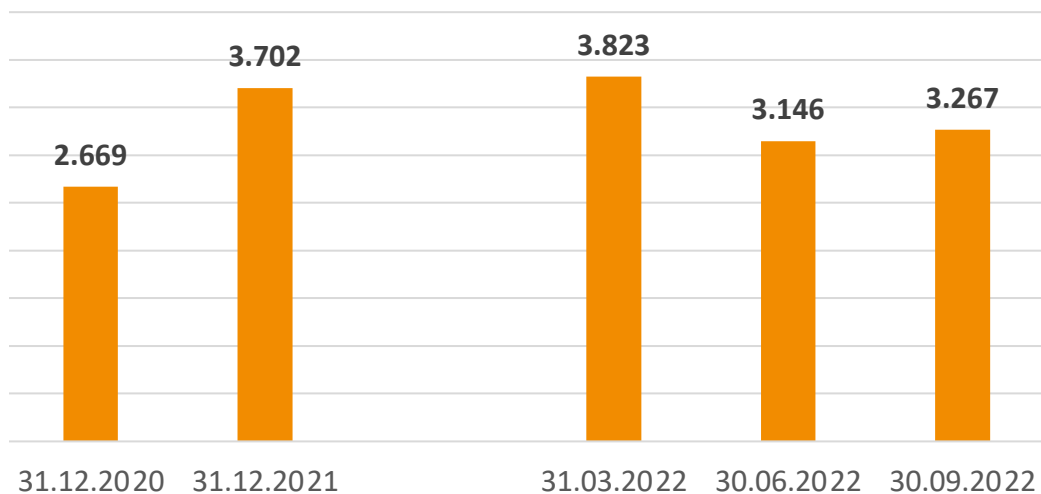


## İnsan Kaynakları - I

### Merkez Ofis Personel Sayısı



### Şantiye Personel Sayısı

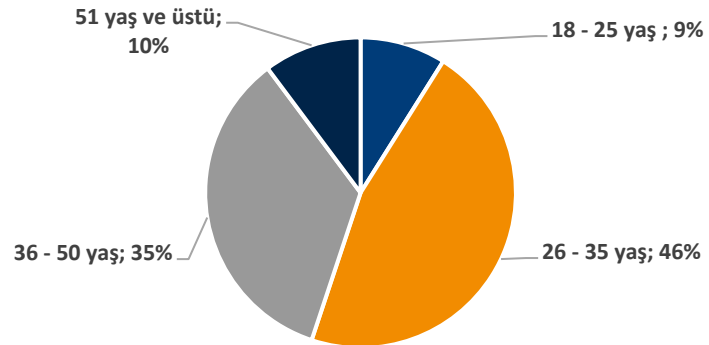


- Merkez ofisimizde personel sayısı, Eylül sonu itibarı ile 102 kişidir.
- Şantiyedeki personel sayımız ise, devam eden proje sayısına ve projelerin büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. 30 Eylül 2022 itibarı ile şantiyelerimizde 3.267 personel bulunmaktadır.



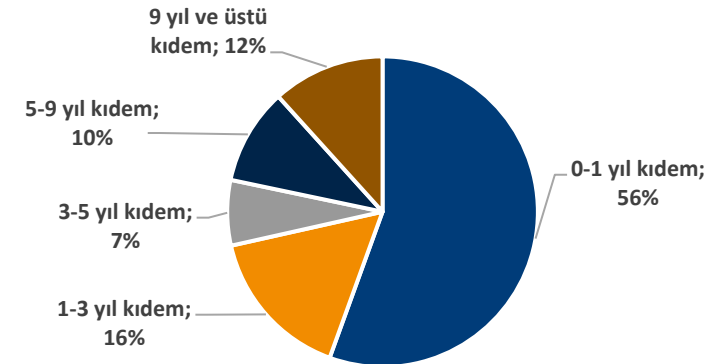
# İnsan Kaynakları - II

## Yaş Skalalarına Göre Kırılım



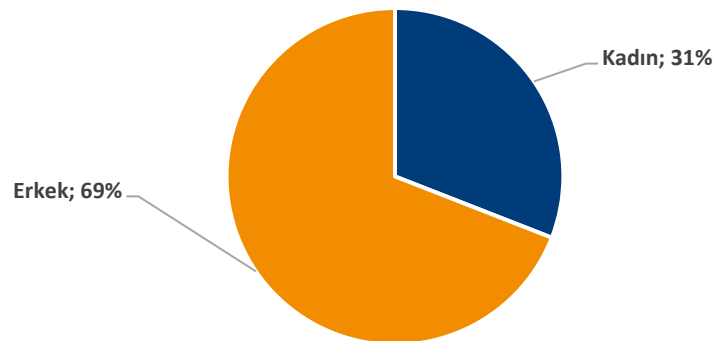
Toplam personel sayısına göre hazırlanmıştır.

## Kıdeme Göre Kırılım



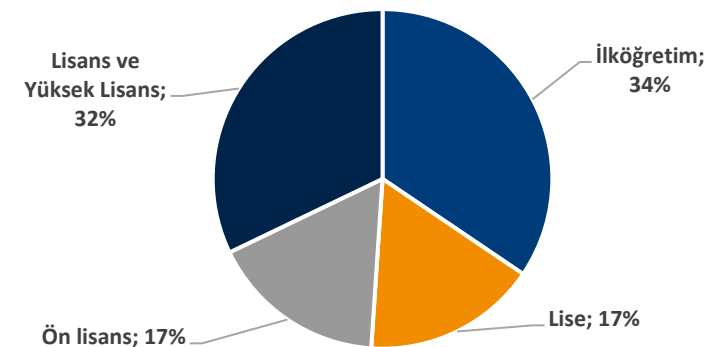
Toplam personel sayısına göre hazırlanmıştır.

## Cinsiyete Göre Kırılım\*



Merkez ofise ait.

## Eğitime Göre Kırılım



Toplam personel sayısına göre hazırlanmıştır.

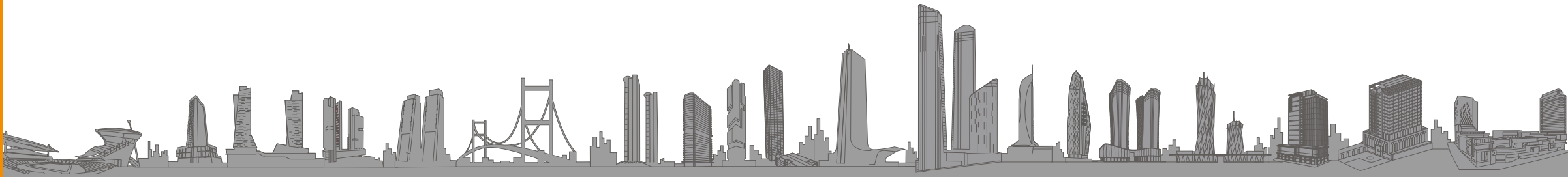


## Yasal Uyarı

Birleşim Mühendislik Isıtma Soğutma Havalandırma A.Ş. (“Şirket”) tarafından hazırlanan bu sunum (“Sunum”) Şirket hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Sunumun içeriği Şirket tarafından kamuoyuna açıklanan bilgilere ve Şirket yönetiminin sağladığı verilere dayanmaktadır. Şirket, Şirket yöneticileri, çalışanları veya diğer üçüncü şahıslar Sunumda yer alan bilgilerin kullanılmasından kaynaklanan herhangi bir zarar nedeniyle hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Bu Sunumda yer alan bilgiler Şirket hisse senetlerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alma taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Menkul kıymetlere yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendi bağımsız inceleme ve değerlendirmeleri ile sonuçlandırmalıdır.

Şirket beklentilerine ilişkin Sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetimince şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayandırılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman meydana gelmeyebilir. Bu Sunumda yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunumun yapıldığı tarih için geçerlidir. Birleşim Mühendislik yeni bilgi, olay ve diğer sebeplerden dolayı Sunumdaki beklentilerde ortaya çıkabilecek güncelleme veya değişiklikler konusunda herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir.

FAVÖK, genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri dışındaki bir finansal performans göstergesidir. Bu sunumda yer alan FAVÖK, satış gelirlerini, satışların maliyetini, genel yönetim giderlerini, pazarlama giderlerini, amortisman giderleri ve itfa paylarını içermektedir.



**Merkez Ofis**

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 3  
Ümraniye 34775 İstanbul, Türkiye

**İletişim Numaraları**

Tel: +90 216 499 4959  
Fax: +90 216 499 4960

**Yatırımcı ilişkileri İletişim**

yatirimci@birlesim.com

**Web Site**

www.birlesim.com